

厦门华锐莱普顿学校

2022-2023 学年工作总结

一、概述

日月如梭，学校办学已是第三年，回顾搏击风雨的三年历程，是学校办学理念扎根于教育教学工作的三年，是广大教师开拓创新的三年，是学生们终生受益的三年，是师生综合素质在不断提高的三年，是办学口碑华丽蝶变的三年。过去的2022-23学年里，学生升学成绩斐然，获得社会和家长的一致好评和认可。学校管理质量稳步提升：组织架构清晰、权责明确、办事流程规范；管理制度日益完善；学校课程设计日趋完善；学校教育教学规范有序、学校管理团队敬业奉献、学校教师队伍乐教善教。

二、重点工作总结

(一) 主要工作与成绩

- 1、普高升学成果斐然，教学质量逐年提高。本科上线率 67.3%，综合一本上线率 20%；在中考成绩靠后的情况下，达到本科上线率 67.3%。
- 2、本学年开始，对学部负责人给予学部内人和财的充分授权后，极大地调动了积极性，对学部的经营管理、教学管理均起到了非常大的推动作用。

(二) 面临挑战

- 1、学校的架构较为复杂，管理难度较大，更加需要管理层团结，对于重要事项集体讨论、共同决策。

三、招生情况

(一) 招生工作总结与分析

- 1、本学年招生老师按照学部分配工作，专人专职负责学部招生。
- 2、完善流程，明确数据，并及时复盘。
- 3、制订并执行突出学部特色的市场招生活活动。
- 4、自媒体发力，掌握时机、内容专业，精准投放其他媒体。

(二) 面临的挑战

- 1、幼儿园的招生主要受到生育率下跌和校车线路取消的影响。
- 2、小学阶段的招生问题集中在一、三两个年级。

四、 教育教学情况

（一）教育教学成绩

1、幼儿园： EYFS 和 PYP 课程融合不断深入，幼小衔接课程不断丰富和完善，开设了 10 余种 CCA 和 ECA 课程。办学水平已经获得教育局、莱普顿专家以及家长们的高度肯定；幼儿的发展也显著提升，尤其是英语能力的提升，家长眼见为实，满意放心。

2、小初部：小初 PYP、MYP 课程很好地和国家义务教育标准课程进行了融合，小学 UOI 课程和初中学科活动持续开展，语文、数学、英语、科学校本课程取得新成果，学院制管理探索初具经验，小初共开设 40 余种 CCA 和 ECA 课程，学科成果展按期举行。在管理上，内部实行一体化管理、课程体系逐步完善，教学质量显著提高，家长满意；10% 学生获得市区级以上奖励或荣誉（教育局主导主办或认可）或国际竞赛金奖、银奖，指导教师均为我校教师；7.69% 教师获得区级以上奖励或荣誉。

3、普高部：在完成国家基础课程的同时，也开设了拓展课程和研究性课程，包括生涯规划课程、日语课程、国际融合课程、体艺特色课程丰富，还开设了 20 多门 CCA 和 ECA 课程提升学生综合素养。在学校声誉、学部管理、教学成绩等多方面都取得了突破。2023 年本科上线率 67.3%，综合一本上线率 20%。其中，1 人就读 211 名校，2 人就读 QS 排名前 100 的世界名校，真正实现学生的多元化升学。学考通过率达到 97.31%，市质检成绩都在原取得了不小的位次进步。

（二）师资队伍建设

- 1、强化师资编制与招聘。
- 2、加强制度建设，加强师资队伍建设。
- 3、加强教师培训，提升教师业务能力。
- 4、采用多种手段留住优秀教师。

五、 学校内部管理与外部合作

1、根据学校组织架构的调整，下放管理权，逐步建立了一套完整健全校内制度管理体系。

2、办好学校的重大会议、活动是树立学校对外品牌、形象和口碑工作的重中之重。本学年学校举办了 3 周年校庆活动教育论坛、华锐双语学校第一届诗词大会、各学部毕业典礼、成人礼等大型活动，赢得家长、教育界的交口称赞，为学校打造了良好的对外形象。

3、全年学校接受上级管理部门各类检查，如三所学校教育局月度督导、校务公开检查、保密工作检查、三校教育事业统计数据互查、华锐双语学校义务教育质量均衡检查、华锐双语学校义务教育标准化、英国莱普顿学校巡检、校园安全相关的各级各类检查，做到细致认真备材料、精心热心迎检查、虚心耐心提质量，学校各类迎检均赢得了上级领导部门的肯定。共计接待市教育局、区教育局、股

东单位、友好院校等各类单位参访共计 35 个团组，做到社会联系广泛、接待热情周到、文明节俭、规范有序。

4、稳步推进薪酬体制改革和绩效考核。对普高进行薪酬改革，施行结构工资，实现多劳多得，奖优罚劣。加大教学专项奖励力度，激励教师提升教学质量，稳住优良生源。加强人事制度建设，拟定了学校绩效考核管理制度，结合普高试行的结果，拟定普高绩效考核办法。

5、后勤工作上，完成各类物资采购 307 批次，保障了学校教育教学和管理需要，项目建设施工及报修、日常安全工作、设施运行维护、各级迎检与演练到位。食堂外包招投标工作顺利落地；落实学校食安主体责任及供餐品质监督，建立日管控、周排查及每月调度会议机制。本学年共接待 15 场食品安全检查，相关检查存在问题均已闭环整改，无食品安全事件发生。完成各学部用餐需求及各部门会议、活动的茶歇接待服务共计 160 场。

六、暑期改造预算执行情况总结

1、工程主要改造内容：

- 1) 北校区走廊墙面粉刷、标准/走班教室内墙面铺贴碳晶板墙裙以及涂料粉刷；
- 2) 为改善学生实验室教学环境，改造了实验室实验台、危化品室等设施，并增加了一间化学实验室。
- 3) 南北校区校文化宣传环创改造。

2、条装设备：根据教学计划，增加部分教室内课桌椅、公区沙发/餐桌，以及一体机、电脑等教学办公设备。